

c l e a r e d

di Umberto Musetti

Responsabile Risorse Umane, Sicurezza
del Lavoro e Qualità

IN PISTA LA NUOVA STRUTTURA ORGANIZZATIVA ENAV

Il Consiglio di Amministrazione di ENAV ha nominato i primi di ottobre nuovo Direttore Generale Massimo Garbini, che succede a Nadio Di Rienzo chiamato a ricoprire l'incarico di Presidente di Assoclearance a seguito del voto unanime delle Compagnie Aeree e delle Società di Gestione aeroportuale associate.

L'incarico affidato a Di Rienzo rappresenta un prestigioso riconoscimento, oltre che a lui personalmente, anche al ruolo che ENAV ha saputo acquisire negli anni come "culla" di alte professionalità al servizio delle istituzioni dell'aviazione civile. Inoltre, testimonia la capacità di ENAV di aver saputo nel tempo individuare al suo interno le sensibilità e le intelligenze migliori in grado di contribuire alla crescita ed allo sviluppo della nostra impresa sia in termini di risultati che di immagine. Non è infatti casuale come la cultura di impresa che caratterizza oggi fortemente la nostra Azienda abbia impresso in ogni sua risorsa una nuova motivazione ed una piena compartecipazione agli obiettivi da raggiungere, in misura tale da essere un riferimento di eccellenza nel contesto del trasporto aereo. Oggi ENAV ha ormai come dato peculiare, geneticamente acquisito, quello di "formare" al suo interno i giocatori della propria squadra.

La nomina di Garbini ha tenuto conto della natura prevalentemente strategica della missione istituzionale di

ENAV nel sistema dei trasporti nazionali, volta ad assicurare il mantenimento della sicurezza del volo. La scelta dell'ex responsabile dell'Area Operativa con tutta una carriera nell'ATM, come per Di Rienzo prima di lui, garantirà quel ruolo *top-level* "tecnico-operativo", che rappresenta il *core business* della Società, da affiancare a quello "politico" rappresentato dal Consiglio di Amministrazione, dal Presidente e dall'Amministratore Delegato.

Altri strategici interventi hanno riguardato la struttura e l'organizzazione di ENAV negli ultimi tempi: il responsabile dell'Area Amministrativa, Antonino Vecchio Domanti, ha assunto l'incarico di Direttore Generale della nostra controllata Techno Sky ed al suo posto è stato affidato l'incarico ad Antonio Serafini.

La ricerca della fluidificazione dei processi, anche a vantaggio della capacità decisionale dell'Azienda, ha quindi determinato la recentissima istituzione del ruolo di "Segretario Generale" – affidato a Domenico Nolè, già responsabile della Funzione Affari Legali – che costituisce una scelta importante per garantire un'azione di coordinamento e di raccordo tra tutte le articolazioni della Società, anche in campo internazionale.

Infine, sul fronte della formazione, settore nel quale ENAV ha sempre investito e sempre più investirà per affiancare alle forti implementazioni tecnologiche un personale sempre più

professionalmente qualificato, la responsabilità dell'Academy è stata affidata a Luciano Sorvillo.

Questi importanti cambiamenti nascono anche dalla volontà di ENAV di modellare un'organizzazione capace di rispondere appieno alla evoluzione dei processi tecnologici del contesto comunitario e di cogliere, al contempo, le nuove opportunità offerte dal mercato per valorizzare sempre più la propria capacità ed esperienza. Lo scopo è quindi quello di arrivare ad una struttura sempre più snella ed efficiente che abbia tutti gli strumenti necessari a incrementare, se possibile, gli attuali livelli di eccellenza raggiunti in tema di sicurezza e di efficienza del servizio.

Al contempo, il nuovo assetto organizzativo è finalizzato anche a cogliere ulteriori opportunità di *business*; occorre esplorare la possibilità di esportare il nostro *know-how* nel settore ATM, aggredendo mercati esteri sotto più forme. In questo può darci un forte contributo l'*expertise* di Techno Sky o l'accordo siglato con Selex Sistemi Integrati, per poter presentare all'estero, facendo sistema-Paese, un'offerta completa ed esaustiva di tutti gli aspetti del controllo del traffico aereo.

Il mercato del trasporto aereo si trova in profonda crisi, i contesti di riferimento mutano e noi come ENAV dobbiamo dare risposte alle difficili sfide che abbiamo di fronte. ●